



**Έκθεση Αποδοχών
των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΒΑΞ ΑΕ
για τη χρήση 2025**

Η παρούσα Έκθεση Αποδοχών (εφεξής η «Έκθεση») των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (εφεξής το «ΔΣ») της ΑΒΑΞ ΑΕ (εφεξής η «Εταιρεία») καταρτίστηκε σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν.4548/2018 (εφεξής ο «Νόμος»), κατ' εφαρμογή του άρθρου 9β της Οδηγίας 2007/36/ΕΚ όπως τροποποιήθηκε από την Οδηγία 2017/828/ΕΕ και ισχύει, εγκρίθηκε από το ΔΣ της Εταιρείας την 11.06.2026 και θα υποβληθεί προς συζήτηση στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας της 02.07.2026.

Η Έκθεση στοχεύει να παράσχει μία ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των αποδοχών των μελών του ΔΣ της Εταιρείας για το οικονομικό έτος 2025, όπως αυτές ρυθμίζονται στην ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών του ΔΣ της Εταιρείας (εφεξής η «Πολιτική Αποδοχών») η οποία είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.avax.gr.

Η αρχική έκδοση της εν λόγω Πολιτικής Αποδοχών καταρτίστηκε από την αρμόδια ενιαία Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων Μελών, σύμφωνα με την Οδηγία (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 17ης Μαΐου 2017 για τα δικαιώματα των μετόχων, όπως ενσωματώθηκε στο Ελληνικό Δίκαιο με το Ν. 4548/2018 και ειδικότερα σύμφωνα με το άρθρο 110 του εν λόγω νόμου, όπως ισχύει, και εγκρίθηκε από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας την 01.09.2020. Οι μέτοχοι κατά την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 14.06.2023 και στη συνέχεια της 12.06.2024 και της 15.07.2025 ενέκριναν αναθεωρημένες εκδόσεις της Πολιτικής Αποδοχών. Η ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών τέθηκε σε εφαρμογή μετά την έγκρισή της από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 15.07.2025.

Η παρούσα Έκθεση συντάχθηκε για 6^η φορά για το οικονομικό έτος 2025 και έχει επίσης ελεγχθεί για την ακρίβεια και πληρότητά της από τον ορκωτό ελεγκτή που πραγματοποίησε τον τακτικό έλεγχο επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου ΑΒΑΞ του ίδιου έτους. Η Έκθεση συμπεριλαμβάνει, στο πλαίσιο της ισχύουσας νομοθεσίας, τα πάσης φύσεως επιδόματα που χορηγήθηκαν ή οφείλονταν στα πρόσωπα, οι αποδοχές των οποίων έχουν συμπεριληφθεί στην Πολιτική Αποδοχών κατά το οικονομικό έτος 2025, ανεξαρτήτως αν πρόκειται για νεοεκλεγέντα ή παλαιότερα μέλη του ΔΣ της Εταιρείας.

Η Έκθεση έχει ως κύριο σκοπό την επισκόπηση της συμμόρφωσης της Εταιρείας με την ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας στο πλαίσιο των σχετικών νομοθετικών διατάξεων για την εξυπηρέτηση και ενίσχυση της διαφάνειας αναφορικά με την καταβολή των αποδοχών κάθε φύσης και ύψους των μελών του διοικητικού συμβουλίου της Εταιρείας. Ειδικότερα, η Έκθεση Αποδοχών περιέχει, σύμφωνα με τις προβλέψεις του νόμου, κατ' ελάχιστον τις παρακάτω πληροφορίες όσον αφορά τις αποδοχές κάθε μέλους του διοικητικού συμβουλίου:

- i. το σύνολο των αποδοχών που έχουν καταβληθεί, με ανάλυση στις επιμέρους συνιστώσες τους, τα σχετικά ποσοστά των σταθερών και των μεταβλητών αποδοχών, συμπεριλαμβανομένων των αποδοχών με βάση τα κέρδη της εταιρείας, και επεξήγηση του τρόπου εφαρμογής των κριτηρίων,
- ii. την ετήσια μεταβολή των αποδοχών των μελών του ΔΣ, της απόδοσης της Εταιρείας και των μέσων αποδοχών των εργαζομένων πλήρους απασχόλησης της Εταιρείας, εκτός των στελεχών, κατά τα τελευταία πέντε (5) οικονομικά έτη τουλάχιστον,



- iii. τυχόν αποδοχές μελών ΔΣ πάσης φύσεως από οποιαδήποτε άλλη εταιρεία που ανήκει στον ίδιο όμιλο Εταιρειών, σύμφωνα με το άρθρο 32 του ν. 4308/2014 και το ΔΠΧΑ 10.
- iv. τον αριθμό μετοχών και τυχόν δικαιωμάτων προαίρεσης για μετοχές που έχουν χορηγηθεί ή προσφερθεί στα μέλη του ΔΣ και τις κύριες προϋποθέσεις άσκησης των δικαιωμάτων, συμπεριλαμβανομένων της τιμής και της ημερομηνίας άσκησης,
- v. τυχόν ασκηθέντα δικαιώματα προαίρεσης από μέρος του Διοικητικού Συμβουλίου στο πλαίσιο των προγραμμάτων διάθεσης μετοχών της εταιρείας,
- vi. πληροφορίες για τη χρήση της δυνατότητας ανάκτησης μεταβλητών αποδοχών,
- vii. πληροφορίες σχετικά με τυχόν παρεκκλίσεις της Εταιρείας από την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών, αν υπάρχουν.

Σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, η παρούσα Έκθεση θα παραμείνει διαθέσιμη χωρίς χρέωση για το κοινό στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας για ελάχιστη περίοδο δέκα (10) ετών, μετά την πάροδο της οποίας οφείλεται να αφαιρεθούν τα δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα για τα μέλη του ΔΣ. Σε κάθε περίπτωση, στην Έκθεση δεν περιλαμβάνονται ειδικές κατηγορίες δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα κατά την έννοια του άρθρου 9 παρ. 1 του Κανονισμού (ΕΕ) 2016/679 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου (L 119/1) ή δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα που αφορούν την οικογενειακή κατάσταση των μελών του ΔΣ της Εταιρείας. Τα δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα των μελών του ΔΣ της Εταιρείας που περιλαμβάνονται στην Έκθεση προς το σκοπό της διασφάλισης της εταιρικής διαφάνειας όσον αφορά τις αποδοχές των μελών του ΔΣ, στοχεύουν στην ενίσχυση της λογοδοσίας των μελών και της εποπτείας των μετόχων επί των αποδοχών αυτών.

Επισημαίνεται ότι, σύμφωνα με το Νόμο, η ψήφος των μετόχων όσον αφορά στην Έκθεση Αποδοχών είναι συμβουλευτική (εκτός από τις περιπτώσεις για τις οποίες ορίζεται από την Πολιτική Αποδοχών ότι απαιτείται έγκριση από την Γενική Συνέλευση των μετόχων), αλλά το ΔΣ της Εταιρείας οφείλει να επεξηγεί στην Έκθεση της αμέσως επόμενης χρήσης τον τρόπο με τον οποίο ελήφθη υπόψη το ανωτέρω αποτέλεσμα της ψηφοφορίας κατά την τακτική ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό, σημειώνεται ότι κατά την τελευταία τακτική Γενική Συνέλευση της 15.07.2025, προτάθηκε προς συζήτηση η Έκθεση Αποδοχών του (προηγούμενου) οικονομικού έτους 2024 της Εταιρείας και, επί του ανωτέρω θέματος, η Γενική Συνέλευση της Εταιρείας παρέιχε συμβουλευτική ψήφο για την Έκθεση Αποδοχών του 2024 σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, με 108.539.288 ψήφους υπέρ (ήτοι ποσοστό 99,65% επί των μετοχών που παραστάθηκαν και εκπροσωπήθηκαν στην εν λόγω Γενική Συνέλευση και ποσοστό 73,17% επί του συνολικού καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της περιόδου εκείνης), 378.426 ψήφους κατά και καμία αποχή.

Το ΔΣ της Εταιρείας θεωρεί ότι υπήρξε ορθή και αναλυτική παράθεση των αποδοχών που χορηγήθηκαν στα μέλη του κατά το οικονομικό έτος 2025, αλλά και ικανοποιητική επεξήγηση της εναρμόνισης αυτών των αποδοχών με την εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας.

Η αρμόδια Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων επιμελήθηκε την πρόταση της διοίκησης της Εταιρείας προς τους μετόχους στην Ετήσια Γενική Συνέλευση της 02.07.2026 για τις αποδοχές των μελών του ΔΣ κατά το 2026, προκειμένου να ληφθεί η σχετική προέγκριση από την εν λόγω Γενική Συνέλευση.



Στην πρόταση της Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων συνεκτιμήθηκαν τα δεδομένα για τις καταβαλλόμενες αποδοχές των διοικητικών στελεχών ομοειδών επιχειρηματικών ομίλων της χώρας, αλλά και άλλων Ελληνικών επιχειρήσεων με διεθνή προσανατολισμό, καθώς και τα οικονομικά δεδομένα του Ομίλου ΑΒΑΞ για το 2025 και τις προοπτικές που διαμορφώνονται.

Το 2025 καταγράφηκε περαιτέρω βελτίωση στην πορεία των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου, τα οποία ανήλθαν σε ιστορικά υψηλά επίπεδα, επιβεβαιώνοντας τις επίσημες εκτιμήσεις της διοίκησης για τον προβλεπόμενο μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, αλλά και τη δυνατότητα του Ομίλου να παράγει υψηλή καθαρή κερδοφορία από το λειτουργικό αποτέλεσμα και να ανταμείβει τους μετόχους μέσω της διανομής ικανοποιητικών μερισμάτων και αύξησης της τιμής της μετοχής. Ο αυξημένος κύκλος εργασιών συνδυάστηκε με διευρυμένα περιθώρια κέρδους του κατασκευαστικού τομέα, περιορισμό του καθαρού δανεισμού και των χρηματοοικονομικών εξόδων, και ικανοποιητική αναπλήρωση του ανεκτέλεστου υπόλοιπου συμβάσεων έργων με νέα έργα τα οποία ενσωματώνουν θετικά χαρακτηριστικά κερδοφορίας. Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των υπογεγραμμένων κατασκευαστικών συμβάσεων έργων του Ομίλου κατά την 31.12.2025 ανήλθε σε €2,58 δισεκατομμύρια, έναντι €2,89 δισεκατομμυρίων στο τέλος του 2024, ενώ υπήρχαν και αρκετές συμβάσεις σημαντικής αξίας, οι οποίες έχουν ήδη υπογραφεί εντός του 2026.

1. Αποδοχές των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Στην ενότητα αυτή καταγράφονται οι αποδοχές που χορηγήθηκαν ή καταβλήθηκαν κατά το 2025 στα μέλη του ΔΣ της Εταιρείας, με ανάλυση στις επιμέρους συνιστώσες τους, τα σχετικά ποσοστά των σταθερών και τυχόν πρόσθετων ή / και μεταβλητών αποδοχών, και επεξήγηση του τρόπου με τον οποίο οι αποδοχές συμμορφώνονται με την εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας.

Οι **σταθερές αποδοχές** λαμβάνονται από όλα τα μέλη του ΔΣ της Εταιρείας για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του ΔΣ και στις Επιτροπές του ενώ για τα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ, οι σταθερές αποδοχές περιλαμβάνουν και την αμοιβή τους για την παροχή υπηρεσιών προς την Εταιρεία.

Η εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας προβλέπει τη χορήγηση **μεταβλητών αποδοχών** στα Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ συνδεδεμένη με την απόδοση των στελεχών και την απόδοση της Εταιρείας. Οι **μεταβλητές αποδοχές** αποτελούν σημαντικό τμήμα της συνολικής αμοιβής των Εκτελεστικών Μελών του ΔΣ, καθώς ενισχύουν την παροχή κινήτρων για την προώθηση των στόχων της Εταιρείας προς τη στρατηγική κατεύθυνση που εκάστοτε υιοθετεί το Διοικητικό Συμβούλιο.

Αμοιβές Εκτελεστικών Μελών

Οι σταθερές αποδοχές των Εκτελεστικών Μελών του ΔΣ χορηγούνται σε τακτική περιοδική βάση, καταβάλλονται σε 12 μηνιαίες αμοιβές ανεξάρτητα από κριτήρια επιδόσεων και αποτελούν το εξασφαλισμένο εισόδημα, που λαμβάνουν τα εν λόγω στελέχη.

Οι σταθερές αποδοχές αντιστοιχούν στο μέγεθος της ευθύνης, της εμπειρίας και της τεχνογνωσίας των Εκτελεστικών Μελών του ΔΣ. Παράλληλα με την εκτίμηση της βαρύτητας της θέσης, συνυπολογίζεται το ακαδημαϊκό υπόβαθρο, αλλά και οι δεξιότητες του δικαιούχου, προκειμένου να καθοριστεί το επίπεδό τους.

Η μεταβλητή αμοιβή των Εκτελεστικών Μελών του ΔΣ της Εταιρείας συνδέεται άμεσα με την εταιρική στρατηγική, τους σκοπούς της Εταιρείας και την υλοποίησή τους, με τελικό στόχο τη δημιουργία και διατήρηση μακροπρόθεσμης αξίας.



Οι **επιπλέον παροχές** που προσφέρονται στα Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ της Εταιρείας δε διαφοροποιούνται ποιοτικά από αυτές που απολαμβάνουν τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη, μπορεί όμως να διαφοροποιούνται ως προς το μέγεθος, καθώς δύνανται να λαμβάνονται υπόψη οι αυξημένες ευθύνες και οι αρμοδιότητές τους. Οι υφιστάμενες πρόσθετες παροχές περιλαμβάνουν αλλά δεν περιορίζονται σε εταιρικό κινητό τηλέφωνο, μίσθωση εταιρικού αυτοκινήτου & σχετικές δαπάνες, χρήση πιστωτικής κάρτας, καθώς επίσης ιδιωτική ασφάλιση υγείας.

Η Εταιρεία δεν έχει συνάψει συμβάσεις με τα Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ, οι οποίες να δημιουργούν ιδιαίτερες υποχρεώσεις, πέραν από τις συνήθεις και αυτές που είναι υποχρεωτικές εκ του νόμου.

Αμοιβές Μη Εκτελεστικών Μελών

Τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών, λαμβάνουν ετήσια σταθερή αμοιβή που αφορά στη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του ΔΣ και στις συνεδριάσεις των Επιτροπών του. Η αμοιβή αυτή δεν συνδέεται με την απόδοση της Εταιρείας, αντικατοπτρίζει δε το χρόνο ενασχόλησής τους με την Εταιρεία καθώς και το εύρος των καθηκόντων και ευθυνών τους. Το ύψος της αμοιβής αυτής κυμαίνεται σε ανταγωνιστικά επίπεδα αγοράς βάσει και του μεγέθους της Εταιρείας και στοχεύει στη συνεχή παρακίνησή τους.

Σε ό,τι αφορά ειδικότερα τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη, το ύψος των αμοιβών τους διαμορφώνεται πάντα σε επίπεδα που δεν θέτουν σε κίνδυνο την ανεξαρτησία τους.

Τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ δεν δικαιούνται αμοιβές οι οποίες συνδέονται με την απόδοση της Εταιρείας, καθώς και επιπλέον παροχές. Ωστόσο, καλύπτονται τα έξοδα μετακινήσεων και διαμονής που σχετίζονται με την πιθανή εκτέλεση των καθηκόντων τους. Κατά τη λήξη της θητείας των Μη Εκτελεστικών Μελών δεν καταβάλλεται καμία αποζημίωση, πλην όσων νομίμως οφείλονται μέχρι την ημερομηνία λήξης της θητείας τους.

Σημειώνεται, τέλος, ότι, λαμβανομένης υπόψη και της ψήφισης από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 15.07.2025, με 108.539.288 ψήφους υπέρ (ποσοστό 99,65% επί του συνόλου των μετοχών οι οποίες παραστάθηκαν και εκπροσωπήθηκαν στην εν λόγω Συνέλευση), 378.426 ψήφους κατά και καμία αποχή, της προέγκρισης για τις αμοιβές των μελών του ΔΣ για τη χρήση 2025 και μέχρι την Τακτική Γενική Συνέλευση του 2026, οι σταθερές αμοιβές που καταβλήθηκαν στο πλαίσιο της χρήσης 2025 προς τα εκτελεστικά, μη εκτελεστικά καθώς και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ της Εταιρείας, είτε από αμοιβές ΔΣ είτε από συμμετοχή σε Επιτροπές του ΔΣ της Εταιρείας, περιλαμβάνονται στο συνολικό ποσόν των αμοιβών που είχε εγκριθεί από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 15.07.2025 της Εταιρείας.

Όλες οι αποδοχές των μελών ΔΣ υπόκεινται στις προβλεπόμενες από τον νόμο κρατήσεις, ενδεικτικά δε αναφέρονται οι ασφαλιστικές εισφορές, ο φόρος μισθωτών υπηρεσιών, κλπ.

Ειδικότερα, οι καταβληθείσες κάθε φύσεως αποδοχές των μελών ΔΣ της Εταιρείας για τη χρήση 2025 έχουν ως ακολούθως:

α. Αποδοχές μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Οι κατωτέρω πίνακες -υπό α.1 και α.2- της παρούσας Ενότητας καταρτίστηκαν προς το σκοπό της σαφούς και κατανοητής παρουσίασης των συνολικών αποδοχών, τόσο των σταθερών όσο και των επιπλέον αποδοχών, που χορηγήθηκαν στα μέλη του ΔΣ της ΑΒΑΞ ΑΕ καθώς και των κάθε φύσεως αποδοχών από οποιαδήποτε εταιρεία του Ομίλου ΑΒΑΞ ΑΕ, όπως προβλέπει η κείμενη νομοθεσία.



α.1 Στον ακόλουθο πίνακα εμφανίζονται οι Συνολικές Αποδοχές των μελών του ΔΣ της Εταιρείας για τη χρήση 2025 από την ΑΒΑΞ ΑΕ και τις υπόλοιπες εταιρείες του Ομίλου ΑΒΑΞ:

Μέλος ΔΣ	Ιδιότητα	ΑΒΑΞ					ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΑΒΑΞ (ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ)				(ε)	(στ)	Σύνολο Αποδοχών Ομίλου [(ε)+(στ)]	Ποσοστό Μεταβλητών Αποδοχών προς Σταθερές [(στ)/(ε)] **
		Σταθερές Αποδοχές (α)			Μεταβλητές Αποδοχές (β) **	Εταιρικές Παροχές	Σταθερές Αποδοχές (γ)		Μεταβλητές Αποδοχές (δ)	Εταιρικές Παροχές				
		Αμοιβές ΔΣ	Αμοιβές Επιτροπών	Μισθοδοσία	Βonus Εταιρικής Απόδοσης Χρήσης 2024*		Αμοιβές ΔΣ	Αμοιβές Επιτροπών	Βonus					
Χρήστος Ιωάννου	Πρόεδρος του ΔΣ / Εκτελεστικό Μέλος	250.000			265.000	12.622				0	250.000	265.000	515.000	106%
Κωνσταντίνος Κουβαράς	Αναπληρωτής Πρόεδρος / Εκτελεστικό Μέλος	300.000			165.000	16.872				0	300.000	165.000	465.000	55%
Αικατερίνη Πιστιόλη	Αντιπρόεδρος/ Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ/ Επιτροπές : Α&Υ και ΕΕ	40.000	30.000			0				0	70.000		70.000	0%
Κωνσταντίνος Μιτζάλης	Διευθύνων Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος	500.000			480.000	48.114	450.000			380	950.000	480.000	1.430.000	51%
Κωνσταντίνος Λυσαρίδης	Εντεταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος				180.000	11.874	510.000			1.266	510.000	180.000	690.000	35%
Αντώνιος Μιτζάλης	Εντεταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος				295.000	30.620	195.000			3.347	195.000	295.000	490.000	151%
Αθηνά Ηλιάδη	Εντεταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος	300.000		303.854	115.000	22.648				0	603.854	115.000	718.854	19%
Χρήστος Σιάτης	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές : ΕΕ (Πρόεδρος)					0	40.000	30.000		0	70.000		70.000	0%
Μιχάλης Χατζηπαύλου	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές : Α&Υ (Πρόεδρος)					0	40.000	30.000		0	70.000		70.000	0%
Θεοδώρα Μονοχάρτζη	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές : Α&Υ	40.000	15.000			0				0	55.000		55.000	0%
Παύλος Κανελλόπουλος	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ	40.000	15.000			0				0	55.000		55.000	0%
Σύνολο		1.470.000	60.000	303.854	1.500.000	142.751	1.235.000	60.000	0	4.993	3.128.854	1.500.000	4.628.854	48%



α.2 Ειδικότερα, οι Εταιρικές Παροχές των μελών του ΔΣ της Εταιρείας για τη χρήση 2025 από την ΑΒΑΞ ΑΕ και τις υπόλοιπες εταιρείες του Ομίλου ΑΒΑΞ αναλύονται ως εξής:

Μέλος ΔΣ	Ιδιότητα	ΑΒΑΞ ΑΕ				ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ					ΟΜΙΛΟΣ
		Ομαδικό Ασφαλιστήριο	Χρήση Αυτοκινήτου	Κινητή Τηλεφωνία	Σύνολο Παροχών	Ομαδικό Ασφαλιστήριο	Χρήση Αυτοκινήτου	Κινητή Τηλεφωνία	Έξοδα Παραστάσεων	Σύνολο Παροχών	Σύνολο Παροχών
Χρήστος Ιωάννου	Πρόεδρος του ΔΣ / Εκτελεστικό Μέλος	2.697	8.126	1.799	12.622					0	12.622
Κωνσταντίνος Κουβαράς	Αναπληρωτής Πρόεδρος / Εκτελεστικό Μέλος	916	15.509	448	16.872					0	16.872
Αικατερίνη Πιστιόλη	Αντιπρόεδρος / Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: Α&Υ, ΕΕ				0					0	0
Κωνσταντίνος Μιτζάλης	Διευθύνων Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος	1.788	45.342	985	48.114			380		380	48.494
Κωνσταντίνος Λυσαρίδης	Εντεταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος		11.874		11.874	916		350		1.266	13.140
Αντώνιος Μιτζάλης	Εντεταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος		30.222	398	30.620	2.697		650		3.347	33.967
Αθηνά Ηλιάδη	Εντεταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος	1.971	19.900	777	22.648					0	22.648
Χρήστος Σιάτης	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ (Πρόεδρος)				0					0	0
Μιχάλης Χατζηπαύλου	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές: Α&Υ (Πρόεδρος)				0					0	0
Θεοδώρα Μονοχάρτζη	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές: Α&Υ				0					0	0
Πάυλος Κανελλόπουλος	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ				0					0	0
Σύνολο		7.372	130.972	4.407	142.751	3.613	0	1.380	0	4.993	147.744



* Στις καταβληθείσες μεταβλητές αποδοχές για τη χρήση 2025 περιλαμβάνεται το αναλογούν bonus των εκτελεστικών μελών του ΔΣ της Εταιρείας για τα αποτελέσματα της χρήσης 2024, συνολικού ύψους €1.500.000. Η αξιολόγηση για τη χορήγηση μεταβλητών αποδοχών για τη χρήση 2024 ολοκληρώθηκε κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και εγκρίθηκε ο τρόπος διάθεσης τους από το ΔΣ τον Σεπτέμβριο 2025.

Μεταβλητές αποδοχές χρήσης 2025: Για τη χρήση του 2025, η ενιαία Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων Μελών πρότεινε τη διανομή συνολικού bonus ύψους € 2.500.000 στα Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ, το οποίο εγκρίθηκε από το ΔΣ της Εταιρείας και θα τεθεί, μαζί με την παρούσα Έκθεση Αποδοχών, υπόψη της Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας της 2.07.2026 για την παροχή συμβουλευτικής ψήφου επ' αυτής. Η ενιαία Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων Μελών πρότεινε όπως το ποσόν των € 2.500.000 καταβληθεί από το αποθεματικό του αρθρ. 48 του Ν.4172/2013.

** Δεδομένου ότι οι μεταβλητές αποδοχές δύο (2) μελών του ΔΣ υπερβαίνουν το 100% των σταθερών αποδοχών, αλλά όχι το 200%, όπως ορίζεται και στην Πολιτική Αποδοχών, το θέμα θα τεθεί προς έγκριση στην επικείμενη τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΑΒΑΞ της 02.07.2026.

β. Ετήσια Μεταβολή Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και λοιπών εργαζομένων

Στην παρούσα ενότητα εμφανίζεται η ετήσια μεταβολή των αποδοχών των μελών του ΔΣ της Εταιρείας, της απόδοσης της Εταιρείας και των μέσων αποδοχών των εργαζομένων πλήρους απασχόλησης της Εταιρείας, εκτός των στελεχών, κατά τα τελευταία πέντε (5) οικονομικά έτη τουλάχιστον, ήτοι από 2021 έως 2025, με κοινή παρουσίαση των εν λόγω στοιχείων, ώστε να διευκολύνεται η συγκρισιμότητά τους.

Σταθερές Αποδοχές Μελών ΔΣ της Εταιρείας από την ΑΒΑΞ ΑΕ

(συμπεριλαμβανομένων όσων έχουν αποχωρήσει εντός της περιόδου 2021-2025)

Μέλος ΔΣ	Ιδιότητα	2020	2021	Μεταβολή 2020-2021	2022	Μεταβολή 2021-2022	2023	Μεταβολή 2022-2023	2024	Μεταβολή 2023-2024	2025	Μεταβολή 2024-2025
Χρήστος Ιωάννου	Πρόεδρος του ΔΣ / Εκτελεστικό Μέλος	110.000	250.000	127%	250.000	0%	250.000	0%	250.000	0%	250.000	0%
Κωνσταντίνος Κουβαράς	Αναπληρωτής Πρόεδρος / Εκτελεστικό Μέλος	300000	300.000	0%	300.000	0%	300.000	0%	300.000	0%	300.000	0%
Αικατερίνη Πιστιόλη	Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές : Α&Υ και ΕΕ	30000	45.000	50%	45.000	0%	60.000	33%	70.000	17%	70.000	0%
Κωνσταντίνος Μιτζάλης	Διευθύνων Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος	580000	435.000	-25%	495.000	14%	500.000	1%	500.000	0%	500.000	0%
Κωνσταντίνος Λυσαρίδης	Εντεταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος			-		-		-		-		-
Αντώνιος Μιτζάλης	Εντεταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος			-		-		-		-		-
Αθηνά Ηλιάδη [από 12.06.2024]	Εντεταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος			-		-		-	453.854	-	603.854	33%
Χρήστος Σιάτης	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές : ΕΕ (Πρόεδρος)			-		-		-		-		-
Μιχάλης Χατζηπαύλου	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές : Α&Υ (Πρόεδρος)		60.000	-		-100%		-		-		-
Θεοδώρα Μονοχάρτζη	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές : Α&Υ		30.000	-	30.000	0%	45.000	50%	55.000	22%	55.000	0%
Παύλος Κανελόπουλος [από 12.06.2024]	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ			-		-		-	30.355	-	55.000	81%
Αλέξιος Σιωτηρακόπουλος [έως 12.06.2024]	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ	30000	30.000	0%	30.000	0%	45.000	50%	24.645	-45%		-100%
Σύνολο		1.050.000	1.150.000	9,5%	1.150.000	0,0%	1.200.000	4,3%	1.683.854	40,3%	1.833.854	8,9%

Η παρατηρούμενη αύξηση στις σταθερές αποδοχές των μελών του ΔΣ της Εταιρείας το 2025 έναντι του προηγούμενου έτους κατά €150.000 οφείλεται στην προσμέτρηση για το πλήρες 12μηνο του 2025 των



αμοιβών ΔΣ και της τακτικής μισθοδοσίας ενός εκτελεστικού μέλους το οποίο προστέθηκε στη σύνθεση του ΔΣ στα μέσα του 2024.

Συνολικές Αποδοχές Μελών ΔΣ της Εταιρείας από την ΑΒΑΞ ΑΕ
(συμπεριλαμβανομένων όσων έχουν αποχωρήσει εντός της περιόδου 2021-2025)

Μέλος ΔΣ	Ιδιότητα	2020	2021	Μεταβολή 2020-2021	2022	Μεταβολή 2021-2022	2023	Μεταβολή 2022-2023	2024	Μεταβολή 2023-2024	2025	Μεταβολή 2024-2025
Χρήστος Ιωάννου	Πρόεδρος του ΔΣ / Εκτελεστικό Μέλος	110.000	250.000	127%	250.000	0%	250.000	0%	586.420	135%	515.000	-12%
Κωνσταντίνος Κουβαράς	Αναπληρωτής Πρόεδρος / Εκτελεστικό Μέλος	300.000	300.000	0%	300.000	0%	300.000	0%	636.420	112%	465.000	-27%
Αικατερίνη Πιστιόλη	Αντιπρόεδρος / Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: Α&Υ, ΕΕ	30.000	45.000	50%	45.000	0%	60.000	33%	70.000	17%	70.000	0%
Κωνσταντίνος Μιτζάλης	Διευθύνων Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος	580.000	580.000	0%	495.000	-15%	500.000	1%	1.190.546	138%	980.000	-18%
Κωνσταντίνος Λυσαρίδης	Εντεταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος			-		-			336.420	-	180.000	-46%
Αντώνιος Μιτζάλης	Εντεταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος			-		-			336.420	-	295.000	-12%
Αθηνά Ηλιάδη [από 12.06.2024]	Εντεταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος			-		-			719.449	-	718.854	0%
Χρήστος Σιάτης	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ (Πρόεδρος)			-		-						-
Μιχάλης Χατζηπαύλου	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές: Α&Υ (Πρόεδρος)		60.000	-		-100%						-
Θεοδώρα Μονοχάρτζη	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές: Α&Υ		30.000	-	30.000	0%	45.000	50%	55.000	22%	55.000	0%
Πάυλος Κανελλόπουλος [από 12.06.2024]	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ			-		-			30.355	-	55.000	81%
Αλέξιος Σιωτηρακόπουλος [έως 12.06.2024]	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ	30.000	30.000	0%	30.000	0%	45.000	50%	24.645	-45%		-100%
Σύνολο		1.050.000	1.295.000	23,3%	1.150.000	-11,2%	1.200.000	4,3%	3.985.675	232,1%	3.333.854	-16,4%

Όπως προκύπτει από τον ανωτέρω πίνακα, το 2025 παρατηρείται μείωση των συνολικών αποδοχών των μελών του ΔΣ της Εταιρείας κατά €0,5 εκατομμύρια περίπου σε σχέση με το προηγούμενο έτος, ως καθαρή μεταβολή σε συνέχεια των κατωτέρω κινήσεων:

- οι συνολικές τακτικές αποδοχές των μελών του ΔΣ κινήθηκαν σε χαμηλότερα επίπεδα σε σχέση με το ποσό των €1,95 εκατομμυρίων το οποίο είχε προεγκριθεί από την ετήσια τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων του 2025, ανερχόμενες σε €1,53 εκατομμύρια το 2025 έναντι €1,38 εκατομμυρίων το 2024
- το 2024 είχαν διανεμηθεί δωρεάν μετοχές αξίας €2,3 εκατομμυρίων σε 5 εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ, στα πλαίσια προγράμματος ανταμοιβής συνολικά 52 στελεχών του Ομίλου
- το 2025 εγκρίθηκε bonus συνολικού ύψους €1.500.000 στα εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ για τα αποτελέσματα της χρήσης 2024.



Συνολικές Σταθερές Αποδοχές Μελών ΔΣ της Εταιρείας από τον Όμιλο ΑΒΑΕ
(συμπεριλαμβανομένων όσων έχουν αποχωρήσει εντός της περιόδου 2021-2025)

Μέλος ΔΣ	Ιδιότητα	2020	2021	Μεταβολή 2020-2021	2022	Μεταβολή 2021-2022	2023	Μεταβολή 2022-2023	2024	Μεταβολή 2023-2024	2025	Μεταβολή 2024-2025
Χρήστος Ιωάννου	Πρόεδρος του ΔΣ / Εκτελεστικό Μέλος	110.000	250.000	127%	250.000	0%	250.000	0%	250.000	0%	250.000	0%
Κωνσταντίνος Κουβαράς	Αναπληρωτής Πρόεδρος / Εκτελεστικό Μέλος	532.556	592.556	11%	580.000	-2%	300.000	-48%	300.000	0%	300.000	0%
Αικατερίνη Πισιάδη	Αντιπρόεδρος / Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: Α&Υ, ΕΕ	30.000	45.000	50%	45.000	0%	60.000	33%	70.000	17%	70.000	0%
Κωνσταντίνος Μιτζάλης	Διευθύνων Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος	680.000	885.000	30%	945.000	7%	950.000	1%	900.000	-5%	950.000	6%
Κωνσταντίνος Λυσαριδής	Ένταταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος	510.000	510.000	0%	510.000	0%	510.000	0%	510.000	0%	510.000	0%
Αντώνιος Μιτζάλης	Ένταταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος	195.000	195.000	0%	195.000	0%	195.000	0%	195.000	0%	195.000	0%
Αθηνά Ηλιάδη [από 12.06.2024]	Ένταταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος			-		-		-	453.854	-	603.854	33%
Χρήστος Σιάτης	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ (Πρόεδρος)		60.000	-	60.000	0%	60.000	0%	65.000	8%	70.000	8%
Μιχάλης Χατζηπαύλου	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές: Α&Υ (Πρόεδρος)		60.000	-	60.000	0%	60.000	0%	65.000	8%	70.000	8%
Θεοδώρα Μονοχάρτζη	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές: Α&Υ		30.000	-	30.000	0%	45.000	50%	55.000	22%	55.000	0%
Παύλος Κανελλόπουλος [από 12.06.2024]	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ			-		-		-	30.355	-	55.000	81%
Αλέξιος Σωτηρακόπουλος [έως 12.06.2024]	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ	30.000	30.000	0%	30.000	0%	45.000	50%	24.645	-45%	0	-100%
Σύνολο		2.087.556	2.657.556	27,3%	2.705.000	1,8%	2.475.000	-8,5%	2.918.854	17,9%	3.128.854	7,2%

Η παρατηρούμενη αύξηση στις συνολικές σταθερές αποδοχές των μελών του ΔΣ της Εταιρείας από τον Όμιλο ΑΒΑΕ το 2025 έναντι του προηγούμενου έτους κατά €150.000 οφείλεται κατά κύριο λόγο στην προσμέτρηση για το πλήρες 12μηνο του 2025 των αμοιβών ΔΣ και της τακτικής μισθοδοσίας του εκτελεστικού μέλους το οποίο προστέθηκε στη σύνθεση του ΔΣ στα μέσα του 2024.

Συνολικές Αποδοχές Μελών ΔΣ της Εταιρείας από τον Όμιλο ΑΒΑΕ
(συμπεριλαμβανομένων όσων έχουν αποχωρήσει εντός της περιόδου 2021-2025)

Μέλος ΔΣ	Ιδιότητα	2020	2021	Μεταβολή 2020-2021	2022	Μεταβολή 2021-2022	2023	Μεταβολή 2022-2023	2024	Μεταβολή 2023-2024	2025	Μεταβολή 2024-2025
Χρήστος Ιωάννου	Πρόεδρος του ΔΣ / Εκτελεστικό Μέλος	110.000	250.000	127%	250.000	0%	250.000	0%	586.420	135%	515.000	-12%
Κωνσταντίνος Κουβαράς	Αναπληρωτής Πρόεδρος / Εκτελεστικό Μέλος	532.556	592.556	11%	580.000	-2%	860.000	48%	836.420	-3%	465.000	-44%
Αικατερίνη Πισιάδη	Αντιπρόεδρος / Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: Α&Υ, ΕΕ	30.000	45.000	50%	45.000	0%	60.000	33%	70.000	17%	70.000	0%
Κωνσταντίνος Μιτζάλης	Διευθύνων Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος	680.000	1.175.000	73%	945.000	-20%	950.000	1%	1.590.546	67%	1.430.000	-10%
Κωνσταντίνος Λυσαριδής	Ένταταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος	510.000	510.000	0%	510.000	0%	510.000	0%	846.420	66%	690.000	-18%
Αντώνιος Μιτζάλης	Ένταταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος	195.000	195.000	0%	195.000	0%	195.000	0%	531.420	173%	490.000	-8%
Αθηνά Ηλιάδη [από 12.06.2024]	Ένταταλμένος Σύμβουλος / Εκτελεστικό Μέλος			-		-		-	719.449	-	718.854	0%
Χρήστος Σιάτης	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ (Πρόεδρος)		60.000	-	60.000	0%	60.000	0%	65.000	8%	70.000	8%
Μιχάλης Χατζηπαύλου	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές: Α&Υ (Πρόεδρος)		60.000	-	60.000	0%	60.000	0%	65.000	8%	70.000	8%
Θεοδώρα Μονοχάρτζη	Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ / Επιτροπές: Α&Υ		30.000	-	30.000	0%	45.000	50%	55.000	22%	55.000	0%
Παύλος Κανελλόπουλος [από 12.06.2024]	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ			-		-		-	30.355	-	55.000	81%
Αλέξιος Σωτηρακόπουλος [έως 12.06.2024]	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ / Επιτροπές: ΕΕ	30.000	30.000	0%	30.000	0%	45.000	50%	24.645	-45%		-100%
Σύνολο		2.087.556	2.947.556	41,2%	2.705.000	-8,2%	3.035.000	12,2%	5.420.675	78,6%	4.628.854	-14,6%

Η μείωση των συνολικών αποδοχών των μελών ΔΣ του Ομίλου προέκυψε από τους προαναφερθέντες λόγους της μείωσης των αποδοχών της μητρικής Εταιρείας, ήτοι τη μικρότερη αξία του bonus απόδοσης για το 2024 σε σχέση με τις διανεμηθείσες δωρεάν μετοχές στο 2024, αλλά και τη μικρή μόνο αύξηση στις σταθερές αποδοχές των μελών ΔΣ το 2025.



Αποδοχές Προσωπικού

ποσά σε ευρώ	2021	2022	2023	2024	2025	Σωρευτικός Μέσος Όρος Μεταβολής (CAGR) 2021-2025
Μέσες μεικτές αποδοχές προσωπικού πλήρους απασχόλησης ΑΒΑΞ ΑΕ, εξαιρουμένων μελών ΔΣ *	37.000	36.666	34.486	33.685	36.269	
μεταβολή έναντι προηγούμενου έτους		-0,9%	-5,9%	-2,3%	7,7%	-0,5%

* Προκειμένου να υπάρχει ουσιαστικότερη απεικόνιση της ετήσιας εξέλιξης των μέσων αποδοχών του προσωπικού πλήρους απασχόλησης της Εταιρείας, στη σχετική βάση υπολογισμού, περιλαμβάνεται μεν και το προσωπικό πλήρους απασχόλησης που προσλήφθηκε από την Εταιρεία στην Ελλάδα και εργάζεται με απόσπαση σε έργα αυτής στο εξωτερικό, αλλά εξαιρούνται οι εργαζόμενοι που προσλήφθηκαν στο εξωτερικό για την κάλυψη παροδικών αναγκών

Το 2025 υπήρξε αύξηση των μέσων μεικτών αποδοχών του προσωπικού πλήρους απασχόλησης, λόγω της πρόσληψης εξειδικευμένων στελεχών για την εκτέλεση του αυξημένου όγκου έργων που εκτελεί η Εταιρεία, μετά από περίοδο με μικρή μείωση των αποδοχών η οποία σχετιζόταν με αυξημένες προσλήψεις εργατοτεχνιτών.

Απόδοση Εταιρείας

ποσά σε '000 ευρώ	2021	2022	2023	2024	2025	Σωρευτικός Μέσος Όρος Μεταβολής (CAGR) 2021-2025
Μικτό Αποτέλεσμα	18.084	15.420	28.690	73.246	100.950	53,7%
μεταβολή έναντι προηγούμενου έτους		-15%	86%	155%	38%	
Κέρδη Προ Φόρων, Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων (EBITDA)	20.081	89.289	53.273	105.027	121.013	56,7%
μεταβολή έναντι προηγούμενου έτους		345%	-40%	97%	15%	
Κέρδη / (Ζημιές) Προ Φόρων	(24.437)	55.975	15.504	47.966	82.295	-
μεταβολή έναντι προηγούμενου έτους		329%	-72%	209%	72%	
Κέρδη / (Ζημιές) Μετά Από Φόρους	(22.576)	50.839	8.791	30.340	64.221	-
μεταβολή έναντι προηγούμενου έτους		325%	-83%	245%	112%	



2. Αποδοχές μελών ΔΣ σε μετοχές ή/και δικαιώματα προαίρεσης για απόκτηση μετοχών

Η διοίκηση της Εταιρείας δεν έχει ζητήσει έγκριση των μετόχων για καταβολή αποδοχών μελών ΔΣ σε μετοχές ή/και δικαιώματα προαίρεσης για απόκτηση μετοχών, επομένως κατά τη χρήση 2025 δεν προέκυψαν αποδοχές των μελών ΔΣ σε σχετικά χρηματοοικονομικά προϊόντα.

3. Άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης για απόκτηση μετοχών από μέλη ΔΣ

Δεν υφίστανται, και επομένως δεν ασκήθηκαν, δικαιώματα προαίρεσης για την απόκτηση μετοχών από μέλη του ΔΣ κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025.

4. Χρήση δικαιώματος ανάκτησης

Η εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας προβλέπει τη δυνατότητα ανάκτησης μόνο των μεταβλητών μη κατοχυρωμένων αποδοχών υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις, που ορίζονται στην Πολιτική. Ωστόσο, κατά το έτος 2025, δεν υπήρξε χρήση της δυνατότητας ανάκτησης μεταβλητών αποδοχών από την Εταιρεία.

5. Παρεκκλίσεις / Συμμόρφωση με την Πολιτική Αποδοχών

Στις αποδοχές των μελών του ΔΣ της Εταιρείας κατά το 2025 δεν παρατηρούνται παρεκκλίσεις από την ισχύουσα εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας.

Μαρούσι, 11.06.2026
Το Διοικητικό Συμβούλιο